



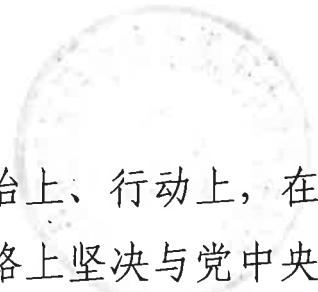
王慧君同志 2024 年度述职报告

2024 年，在部党组的坚强领导下，在分管部领导的关心支持指导下，在院党委直接领导下，在同志们的大力支持帮助配合下，我认真履行岗位职责，较好地完成了全年各项工作任务。

一年来，我坚持把讲政治放在第一位，坚持谋大事、抓重点、抓落实，认真落实一岗双责，切实履行职责内的管党治党责任；坚持树立和落实正确政绩观，做到既对上负责，又对下负责，准确把握工作定位，切实履行分工责任，主动担当作为；坚持实事求是，真抓实干，务求实效，注重抓本质抓关键，抓质量抓效率，说真话，办实事，不搞形式主义，不做表面文章；尊重科学，尊重规律，坚持问题导向、系统观念，积极主动谋划工作，认真负责推进工作，严谨细致检查工作；坚守底线，强化纪律意识和规矩意识，严于律己，严管所辖。

一、思想政治方面

作为一名党员领导干部，我始终牢记宗旨使命，坚持在工作和学习中锤炼党性修养，增强政治本领，提高政策理论水平。坚决贯彻党中央精神，对党忠诚。坚持以讲政治的态度和视角来看问题、想问题、处理问题，自觉把本职工作融入党和国家事业发展大局，自觉融入自然资源工作改革发展大局，自觉融入测科院创新发展实际工作中。一是深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，



做到“两个维护”，始终在思想上、政治上、行动上，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上坚决与党中央保持高度一致。二是深入学习党的创新理论和习近平总书记的一系列新思想、新观点、新论断，持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平生态文明思想和习近平总书记关于自然资源工作的重要论述，牢牢把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论以及贯穿其中的立场观点方法，在全面学习、全面把握、全面落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神上下功夫，及时跟进学习习近平总书记重要讲话、重要论述、指示批示精神和党中央重要会议、文件精神，以理论清醒保持政治坚定。积极认真参加党纪学习教育。三是在学懂弄通党的政策理论的同时，坚持干什么学什么，缺什么补什么，在学中干，在干中学，努力在工作实践中提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

二、主要工作完成情况

（一）财务资产工作

坚持把保院的正常运转、保工资、保重点任务完成放在重要位置。坚持严格审核把关，按制度规定办事。坚持过紧日子原则，把该花的钱花好，不该花的钱坚决不花。一年来，指导院财务资产部门积极发挥统筹谋划作用，加强与业务部门协同配合，做到事前有计划，事中有监督，事后有分析，为班子决策提供参考。坚持问题导向和系统观念，排查管理薄弱环节、补齐短板。健全内部控制体系，进一步完善财务

资产管理制度、内控制度、优化工作流程，提高效率，主动防范财务风险。进一步加强预算编制、执行、考核的全过程管理，及时预警、纠偏、整改。强化资金审批使用监管，压实责任，保障资金使用安全效益。严格政府采购、招投标管理，加强资产配置、使用、处置的全周期管理，提高资产使用效益。规范对外投资管理，保障国有资产保值增值。切实为科研人员减负，多出主意，多想办法，要出实招、办实事。

一年来，指导财务处制定修订院财务制度 6 项，使院财务资产管理进一步制度化、规范化；及时组织编制各项预、决算，有力保障院的正常运转和重点任务落地；完成院内控手册修订，优化工作流程，完善内控体系建设；组织配合部经济责任审计和国家审计，做好内外沟通协调，得到审计署资源环境审计局的充分肯定，审计结果也充分证明我院财务资产管理无重大问题和风险隐患。

（二）科技成果转化、企业监管和工程中心建设工作

一年来，坚持完善制度，规范工作流程，加大科技成果推介、转化力度，用足用好成果转化政策，既保障院的权益，又保障科研人员的权益，切实发挥好成果转化作用，让科技成果产生实效。严格落实院科技成果转化办法和实施细则，进一步强化全流程管理。落实已签订的科技成果转化协议，积极组织开展成果转化对接交流和宣传推介。全年签署科技成果转化合同 33 项；落实转化收入到院科技成果 24 项；年度到院成果转化收入 2189 万元。组织召开年度科技成果推介会，签订 3 项战略合作协议和 14 项科技成果中试协议，

扩大院的社会影响力。

一年来，集中力量、多措并举、攻坚克难，企业监管取得明显实效，国家测绘工程中心建设发展迈入新阶段。坚持把做好企业监管、确保国有资产保值增值作为工作重中之重。明确院和企业的管理边界，该管的坚决管住，不该管的，坚决放权。督促院投资企业不断加强自身建设，建立健全人财物等的关键制度，积极防范化解安全风险和经营风险。引导督促企业合法经营，规范管理。加大企业监管力度，督促相关企业按时完成审计整改任务。组织开展了“上靠大树、下当大树”专项整治工作。组织完成 2023 年度企业经营业绩和主要负责人考核。组织完成四维远见公司股权转让改革，有力保障我院股权权益的实现。

积极推进工程中心建设发展，明确工作思路，细化工作方案，优化工程中心运行机制。组织成立新一届国家测绘工程中心理事会和专家委员会，加强与行业优势企业的合作联建，与三家单位签约组建三个分中心并授牌。组织制定国家测绘工程中心基本管理制度和年度工作计划。为转建国家技术创新中心打下坚实基础。

（三）保密工作

落实总体国家安全观，深刻认识准确把握保密工作面临的新形势、新任务、新要求，统筹好发展和安全。坚持党管保密原则，增强全体干部职工保密意识，落实保密工作责任制，层层压实保密责任。不断健全保密制度，强化保密措施，加强涉密载体、涉密人员、涉密网络、涉密场所、涉密会议

活动、涉密项目等重点环节的保密管理，开展经常性保密教育培训，持续提高保密能力，积极防范失泄密风险，筑牢保密防线。

2024 年组织召开 2 次保密领导小组会议，研究部署保密工作。组织制定保密工作计划，重点开展了涉密数据保密检查、涉密网络保密检查、自建平台系统保密检查。组织开展集中性保密教育培训 2 次。配合部保密办专项检查 2 次。

2024 年，我院未发生失泄密事件。

一年来，我还参与了部测绘地理信息软硬件安全专班的有关工作，带队赴俄罗斯联邦国家登记、地籍和制图局进行工作访问，组织撰写调研报告并提出工作建议报部。参与了测绘地理信息安全重大专项的可研、建议和申报工作。参与了 1909 工程密码安全等工作。

三、工作作风、廉洁自律方面

坚持把党的纪律、规矩挺在前面，做到学纪知纪明纪守纪。严格遵守党的六大纪律。严格执行请示报告制度，重要事项该请示的请示，该报告的报告。严肃认真参加党内政治生活，认真落实民主集中制要求。严格落实中央八项规定精神，坚决抵制四风，不谋求任何不当利益。自觉在思想上行动上筑牢廉洁防线。本人不存在违法违纪和违反中央八项规定精神的行为。

坚持服从大局，份内事从不推诿扯皮，作风民主，乐于听取各方面意见和不同意见。工作态度端正、严谨细致。敢于坚持原则，坚持实事求是。尊重领导，团结同志，信任同

志，待人坦诚，注重调动和发挥下级的主动性创造性，营造既严肃认真又积极向上、和谐融洽的工作氛围。

一年来，在院党委的领导下，在同志们的支持配合下，虽然工作上取得了一些进展和成效，但是我也清醒认识到自身还有诸多差距和不足，比如，自己对测绘地理信息工作当前面临的形势任务和机遇挑战的认识还不够深刻；对科技创新工作规律、特殊性把握还不够；测绘地理信息专业知识不足；在工作方式方法上有惯性依赖，创新意识不足；这些都需要在今后的工作中努力改进和提高。

2025年，我将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实党中央决策部署，落实部党组和院党委的部署安排和工作要求，以党的政治建设为统领，认真履职尽责，坚持守正创新，勇于担当作为，坚持解放思想、实事求是，为实现科技自立自强和测绘地理信息事业转型升级高质量发展贡献力量。